

\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月の経営計画・実績

1. 今月の重点目標

---



---

2. 今月の売上目標・実績

売上目標	売上実績	前年同月の売上実績
前年対比 . %	前年対比 . %	
千円	千円	千円

3. 今月の目標客単価・来店客数

目標客単価		目標来店客数					人
円		目標売上高 ÷ 目標客単価					
総客数	(うち新規客)	カット	カラー	パーマ	トリートメント	その他	
人	人	人	人	人	人	人	

4. 今月の目標キャッシュフロー損益分岐点売上高

借入金返済額	積立金額	減価償却費	小計
千円	千円	千円	① 千円
必要利益(法人)	① ÷ (1 - 0.3) 0.3(30%) : 法人税等相当額		② 千円
必要利益(個人)	① + 生活費		② 千円
キャッシュフロー 損益分岐点売上高	②必要利益      ③固定費      ④限界利益率 (      千円 +      千円) ÷      %		千円
変動費	材料仕入・店販仕入等売上に比例して変動する経費		
限界利益率	(売上高 - 変動費) ÷ 売上高 美容業の平均は90%		④ %
固定費	家賃・リース費用等固定的に発生する経費		③ 千円
通常の損益 分岐点売上高	固定費 ÷ 限界利益率 借入返済等キャッシュの動きを加味しておりません		千円